



BELT

Treinamento e Consultoria

TRILHA DA MELHORIA CONTÍNUA

"Desenvolva a Cultura da Melhoria Contínua em seus colaboradores e sua empresa"



O que é?

A Trilha da Melhoria contínua é um programa de Capacitação e Mentoria com o objetivo de auxiliar as empresas na implantação de um Programa de Melhoria Contínua.

Como funciona?

A primeira etapa da Trilha consiste na realização de um **Workshop White Belt em Lean Seis Sigma** com o objetivo de apresentar os fundamentos da metodologia a toda a empresa e em seguida é feita a aplicação do **Radar da Melhoria Contínua** que é uma ferramenta para a realização de um diagnóstico organizacional dividido em duas fases: aplicação do questionário e entrevistas com os gestores, líderes e operacional. Esta primeira etapa da Trilha não tem custo para a empresa.

A segunda etapa da Trilha, consiste em apresentar os três níveis que o programa oferece para que seja feita a melhor escolha por parte da empresa a partir do diagnóstico realizado na primeira etapa da Trilha, sendo eles:

**BELT**

Treinamento e Consultoria

NÍVEL	CAPACITAÇÃO	HORAS	MENTORIA	HORAS	RESULTADOS
Bronze	Yellow Belt	20	Aplicação do Método da Cumbuca	10	Compreender os conceitos e ferramentas para alavancar os resultados da empresa.
Prata	Green Belt	80	Aplicação do Método da Cumbuca + Kaizen	20	Melhora em produtos e processos através do planejamento e execução de Projetos de Melhoria Contínua com o uso da metodologia Lean Seis Sigma.
Ouro	Black Belt	160	Aplicação do Método da Cumbuca + Kaizen + Kata de Melhoria e Kata de Coaching	40	Disseminar o Programa de Melhoria Contínua por toda a organização, potencializando os ganhos qualitativos e financeiros.

O nível Bronze é o início da Trilha e tem como principal objetivo fazer uma apresentação e introdução dos principais conceitos da Melhoria Contínua e da metodologia Lean Seis Sigma. Este primeiro nível da Trilha é indicado para empresas iniciantes na temática e que necessitem compreender melhor conceitos, ferramentas e possíveis resultados que possam alcançar. Neste nível ainda não é possível a realização de projetos de melhoria com a metodologia Lean Seis Sigma, mas já é possível realizar eventos **Kaizen**.

O nível Prata é o segundo da Trilha e tem como principal objetivo fazer a capacitação de pessoal na formação Green Belt que irá permitir a condução de projetos de melhoria na empresa, utilizando a metodologia Lean Seis Sigma e o método DMAIC. Este segundo nível da Trilha é indicado para empresas que já possuem a compreensão de alguns conceitos e ferramentas e que precisam colocá-las em prática em toda a organização.

O nível Ouro é o terceiro da Trilha e tem como principal objetivo fazer a consolidação do Programa de Melhoria Contínua na empresa. Este terceiro nível é indicado para empresas que já possuem a experiência da realização de projetos de melhoria liderados por algum Green Belt e que buscam disseminar o Programa em toda a organização.

A terceira etapa da Trilha, consiste na realização das capacitações e mentorias previstas no nível escolhido pela empresa. Esta etapa é dividida em duas fases: a realização de um **Workshop de Lançamento do Programa de Melhoria Contínua** e as capacitações e mentorias de acordo com o nível desenvolvido.

A quarta etapa da Trilha, é a seleção e avaliação dos projetos a serem desenvolvidos pelas pessoas da organização capacitadas no Green Belt ou Black Belt. Esta etapa somente ocorre nos níveis Prata e Ouro da Trilha, pois no nível Bronze a organização ainda não está preparada para a condução dos projetos de melhoria utilizando-se da metodologia Lean Seis Sigma.

A quinta etapa da Trilha, é a definição dos indicadores do Programa de Melhoria Contínua e como o mesmo deverá ser monitorado. Esta etapa somente ocorre nos níveis Prata e Ouro da Trilha, pois no nível Bronze a organização ainda não está preparada para a condução dos projetos de melhoria utilizando-se da metodologia Lean Seis Sigma.

A sexta etapa da Trilha, é a finalização do programa onde a empresa recebe um selo de Melhoria Contínua de acordo com o nível desenvolvido.

Ficou interessado?

Então entre em contato conosco para uma conversa.

Sergio Mazini
Sócio fundador
BELT Treinamento e Consultoria
beltreino@gmail.com
(18) 98121-3407